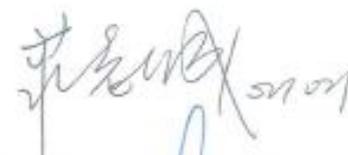


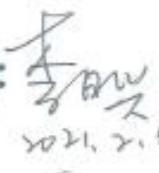
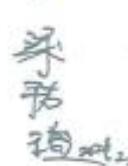
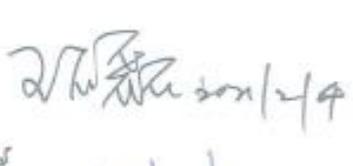
2020 年

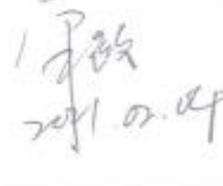
《竞陆电子（昆山）有限公司》

第二次（环保、安全、消防）应急预案演习

核准:  2021.1.11

总指挥: 

审核:  2021.1.5
 2021.1.5
 2021.1.4

制订:  2021.01.09
 2021.1.11

各处级主管:



竞陆电子（昆山）有限公司

2021 年 01 月

目 录

一、安全、环保、消防应急预案演习预备会议记录

- 1. 演习目的**
- 2. 应急预案演习说明会议**
- 3. 演习的总体设想**

二、安全、环保、消防应急预案演习

- 1. 演习流程**
- 2. 演习方案**

三、安全、环保、消防应急预案演习总结

- 1. 演习报告**
- 2. 影像资料**

一、安全、环保、消防应急预案演习预备会议记录

1. 演习目的

2. 应急预案演习说明会议

3. 演习的总体设想

做好安全、环保、消防工作是落实《竞陆电子(昆山)有限公司》安全、环保、消防应急预案，强化企业安全、环保、消防意识，有效预防环境及安全突发事故危及我司安全生产工作，同时按照各级政府的文件及其它要求，我司本年度第二次安全、环保、消防联合演习由公司内部负责实施，我司莊志城执行副总经理指令李培立处长担任本次演习总指挥，总指挥负责确认本次演习重点及流程，环安单位及演习组织主管对各单位准备情况及相关流程重点确认。总指挥组织相关人员召开应急预案演习说明会议：

1.演习目的：

本次演习由《竞陆电子（昆山）有限公司》负责演习主体。

1-1 通过模拟生产现场出现火情突发状况，启动厂内应急预案，并采取措施，使本单位明确在火势初期阶段，厂内现场单位的各自的职责及应采取的自救措施，火势扩大阶段，厂内紧急状况的应对，做好厂级的应急演习，以确保厂内的事故应急预案可有效发挥作用。

1-2 通过模拟竞陆电子的火灾为诱饵因而导致安全、环保、危化品安全等受到冲击并产生次生灾害危险的演习，增强企业单位对事故发生时的应变能力，检验救灾、事故环保监测设备、装置，检验事故时人员安全、水质、空气检测反应能力，同时是对参演人员的实战培训。

2.竞陆电子应急预案演习说明会议：

地点：李培立处长办公室

时间：2021年01月10日

会议主持：李培立（总指挥）

参会人员：各应急小组组长



应急小组成员配置如下:

APCB

競陸電子(昆山)有限公司

厂级应急組織人員名單(白班)

項次	總指揮	檢閱組	應急組	疏散組	安全防護組	環保應急組	通報組	救護組
指揮官	李培立處長							
組長		梁佑宜副理 (60075) 代理人:王石磊 63034	李海洋 (13584445439)代 理人:宋金龍 (17761912909)	陳志剛 (65342) 代理人:顧培冬 65936	楊敏(18913207086) 代理人:彭文剛 63977	陸凡 68612 代理人:曹建龍 (64153)	李坤 (60066) 代理人:任佳 18351671510	劉福娟 (63744) 代理人:姜蓉蓉 64188
組員		謝剛 宋進文	史崇 18686983196	製一處:郭剛勤 63454 代理人:張馬林 65390 製二處:楊紅印 62426 代理人:葉永峰 61899 製三處:彭洪平 69830 代理人:杜俊華 62875 技術處:楊高翔 64579 代理人:鍾佳佳 60638 品經處:唐偉林 63013 代理人:朱小峰 60384 研工處:潘國林 67562 代理人:宋瑞杰 66943 行政處:劉 菁 67608 代理人:顧震洋 69726 營業處:史亞斌 62140 代理人:李益龍 60031 維修處:李祖雄 64604 代理人:陳漢清 67409 總經理室:宋立成 65395 代理人:屈偉超 67357	周 科:68865 李和平:68361	王曉聰 64247	未提報	C 區: 徐猛 (61721) 宋芳麗 (18626189319) Module 品檢: 馬清鵬 (60076) D 區:田亞召: 15962509294 許凱: 18937655362 廉平陽:67879

2-1 演习时间和地点:

2-1-1 初定于 2021 年 01 月份组织白班全体职工举行紧急预案演习, 事故地点设在厂房 1 楼压合 2#压机及紧急疏散点设在工务楼西侧疏散集合地点。

2-2 安全疏散、消防扑救、环保应急:

2-2-1 会议布置落实了 2020 年公司安全、环保及消防演习的人员疏散、化学品泄露处置、环保应急处理的工作方案。

2-3 通报演习方案:

2-3-1 环安部通报本次演习方案, 与各应急小组组长一同确认演习注意事项, 并对本次演习方案具体指导:

- A. 端正态度, 充分准备本次的演习;
- B. 全厂各单位需要积极配合;
- C. 各应急小组需要明确职责, 日常训练;
- D. 及时讨论应急预案做到可实际操作;
- E. 本次演习李培立处长担任总指挥, 各组长下方一级, 锻炼现场主管实际临场指挥能力。

3.演习的总体设想:

3-1 演习等级:

3-1-1 本次演习采用企业自行主导方式,假想因消防事故而导致安全及环保事故连锁发生的综合性事故救援方案进行。检查本单位在安全、环保、消防事故中管理组织、应急意识、应急反应、责任落实、处置能力等方面的表现。

3-1-2 演习模拟车间一楼 2#压合机在维修保养时,因操作不当,发生导热油泄漏事件,因泄漏量大,流速较快,且导热油高温与周边地上清洁抹布及牛皮纸(易燃物)发生接触,从而引发火灾;人员逃生过程中出现不同程度受伤及失踪以及环保事故中造成的废水收集涉及环保安全工作。

3-2 演习准备:

3-2-1 做好人员疏散的安全防护工作、确定演习参与人员、收集演习需要运用的物资。

- A. 对厂内安全疏散通道进行规划,演习中务必确保人员疏散安全;
- B. 对各消防设备设施维护、保养、试行,以确保设备的完好;
- C. 完成厂区内雨水排放口雨水阀门的检修,确保阀门的正常使用;
- D. 通过历年同行业的安全事故,分析事故的易发区域及危险设施,演习中列入处理范围;
- E. 此次的演习规模较大,人数较多,要做好相应物资等的充足准备,落实应急处置小组:总指挥、应急组、环保应急组、安全防护组、疏散组、救护组、通报组,并分别对各应急小组职责进行规范讲解;

3-3 演习方案:

3-3-1 火灾初期:锻炼现场人员的应急处置能力,重点检验一线人员对突发事故应对措施的有效性 & 针对性救援能力,人员疏散时,厂内疏散组的组织协调能力,厂内应变小组的反应时效性。

3-3-2 火势发展阶段:检验厂内支援人员针对不同的火情采取灭火措施的正确性,人员受伤的救助时效性。视火势发展情况,请求紧急疏散。

3-3-3 火势扑灭阶段:灾后事故现场检查注意事项。

3-3-4 本次演习主要检验:

- A. 公司安全、环保、消防应急预案的可操作性**
- B. 提高公司扑救初期火灾的应急能力**
- C. 了解公司环保及安全事故发生自救的处置流程**
- D. 考验公司应急组织在突发事件下的组织运行能力**
- E. 公司在消防事故中其他环保、安全事故的预防及针对可能发生的次生灾害事故的预防措施有效性的检验**
- F. 现场生产单位对事故初期的判断、救援能力**
- G. 对火灾扑救装备、环保检测装置、物资保障进行现场**

3-4 其它要求:

3-4-1 使参演人员感受一次逼真实战的氛围，届时体现一线的作业人员忙而不乱的效果

3-4-2 本次演习现场各关键点全程监控、摄像。

会议最后确定的工作要求，依环安部制定的具体演习方案，由李培立处长确认具体时间，为演习如期顺利举行做好充足的准备。

竞陆电子（昆山）有限公司

2021年01月15日

二、安全、环保、消防应急预案演习

1. 演习流程

2. 演习方案

1. 演习流程及方案:

1-1 演习设定:

演习时间: 2021 年 01 月晚白班 08:00-20:00

事故地点: 一楼压合 2#机

本次演习事故级别: 导热油泄漏+一般火灾事故

公司一楼压合二号机维护保养时因操作不当导热油泄漏, 因导热油温度过高蔓延速度较快与易燃物接触突发火灾, 现场人员第一时间自救, 保安单位得到火警讯息确认真实火情后, 及时展开救援, 并通报应急小组分别展开灾害应急处置, 组织人员疏散, 设定火灾为主要事故, 继而引发人员逃生, 环保应急处置及自行救援中产生人员受伤事故;

火势扑灭后, 经现场查看, 发现槽壁及药水管路被烧破, 导致大量药液泄漏, 厂内抢修小组展开应急处置;

1-2 所需物资:

消防战斗服 8 套; 正压式空气呼吸器 1 套; 消防水带 4 条; 消防扳手 2 把; 消防员呼救器 1 只; 环保取样设备一套; 疏散指示牌 11 只; 救护担架 2 付; 急救箱 1 只; 移动无线对讲设备 9 套; 防化服 2 套; 碎布若干; 吸水堵漏海绵若干; 收集桶 2 只; 灭火器 10 只; CPR 心肺复苏模拟器 1 套; AED 除颤仪 1 台; 大声功 1 台

1-3 演习程序:

1-3-1 2021 年 01 月 27 日白班班一楼压合二号机环安人员到达现场宣布压合 2#机导热油泄漏, 现场应急组织开展自救并进行通报; 保安与稽核人员收到火警短信, 迅速赶往现场, 配合现场应急小组实施救援并通知相应单位主管;

1-3-2 保安室收到现场真实火情的信息后立即报告上级要求协助, 值班室立即安排保安人员支援, 应急组组长立即组织应急组成员赶赴现场进行导热油围堵及灭火扑救;

1-3-3 火势未能在第一时间扑灭, 且有扩大现象, 人员使用灭火器显然不能有效扑灭火势; 检阅组根据现场情况请求演练总指挥批准安排现场人员疏散;

1-3-4 总指挥根据形势要求紧急应变小组迅速集合准备实施应急预案, 各应急小组就位后, 总指挥下达全厂疏散指令, 疏散组负责引导人员疏散, 总指挥分别布置各应急小组的工作, 各小组依总指挥指令分别实施;

- 1-3-5 疏散小组在疏散逃生过程中，出现 1 名员工失踪及两名员工不同程度受伤,立即请求支援,救护组及时施救;
- 1-3-6 人员及火势均被控制后，灭火组人员至火场确认，发现导热油管道接口处似胶圈因火灾后融化导致少量导热油再次泄漏；未避免扩大立即汇报总指挥，总指挥立即下令环保应急组，要求完成导热油堵截，导热油收集并关闭厂内雨排开关，将救灾产生废水收集于应急池内打入废水站处置，避免造成环保事故；
- 1-3-7 所有危险均消除后，疏散组安排人员整队并带至指挥台前，由总指挥做本次演习点评，并要求各应急小组分别总结本次演习的优缺点并于次周开会检讨。

1-4 有关要求:

- 1-4-1 注意人身安全，避免发生安全事故。
- 1-4-2 所有组别的设备及动作符合实际，阀门关闭及火警控制系统均按照实际实施。
- 1-4-3 由环安及资讯部负责本次演习的全程摄制及保存影像资料。
- 1-4-4 参加演习的各应急小组应做好演习的教育训练。
- 1-5-5 严肃认真，确保演习真实感。

竞陆电子（昆山）有限公司

2021 年 01 月 20 日

三、安全、环保、消防应急预案演习总结

1.演习报告

2.影像资料

2021年1月27日晚班《竞陆电子（昆山）有限公司》，在厂区内工务楼西侧临时消防训练场举行了《竞陆电子公司环保、安全、消防联合应急预案》的联合演习。现就本次演习的准备工作、应急响应、演习过程及演习成效等作如下总结。

1. 演习报告：

1-1 演习前准备：

本次演习，竞陆电子作了精心准备，内部召开了两次演习说明会议，制定了详细的演习方案，落实较为充足的人员参与，备足大量物资设备，为演习顺利举行打下良好基础。

1-2 演习等级：

本次演习设为导热油泄漏+一般火灾事故引发的安全疏散、化学品泄漏、职业卫生健康、环保应急的联合演习，主要针对厂内初期自救及火灾扩大后进行全员疏散的协调演习，演习模拟发生火灾、化学品泄漏事故：

1-2 演习规模：

- A. 本次演习参加人数共 1111 人
- B. 本次演习时长 25 分 40 秒，并做好了影像资料的收集工作。

1-3 演习过程：

本次联合演习共分两次演前会议、现场演习和演习总结 4 个阶段。

1-3-1 召开首次会议：

- A. 2021 年 01 月 03 日 21:00，总指挥组织各应急小组组长召开（竞陆电子应急预案演习首次会议）学习《竞陆电子安全、环保、消防事故应急预案》概况，介绍级别划分，熟悉应急响应等相关程序。
- B. 总指挥李培立处长对本次演习方案、演习流程作全面讲解后，组织参会人员对该方案进行评价，环安部对此次演习提出要求。
- C. 环安部对本次演习目的、演习安全、演习人员协调、完善装备和演习真实性作了具体指示。

1-3-2 现场实战演习：

我司针对厂级应急预案演习非常重视，我司莊执行副总再三重申（习近平总书记强调：企业的发展绝不能以牺牲人民群众的生命为代价来达成预期的目标或效益，所以演习如同实战，人员安全必须得到保障，所有活动必须把人员

安全列为首位！) 本次演习我司共开展了两次才验收，现就两次演习过程做以下详解：

第一次：于 2021 年 01 月 27 日下午 15:49 分，由安全总监（莊执行副总）宣布车间二楼镀金 A 线加热器火灾；接到通知后单位内应急组织并未组织灭火救援；而是人员全部疏散到应急集合地点等待厂级应急组救援；厂级应急组赶到后立即投入灭火救援工作；安全总监立即叫停！并表示演习如同实战，单位内应急组织自身具备灭火能力不该等待支援，应第一时间组织灭火救援工作；单位内应急组织其功能彻底失效！且整场演习顺序也是错的，因此本次演习宣布失败！

第二次：于 2021 年 01 月 27 日下午 18:02 分，安全总监宣布第二次演习开始；地点选定在车间一楼压合课；为使演习效果更佳拟真本次演习过程中加设环节例如：①真正打破了常规，选择邻近下班人员精力极为放松的时间演习；②事故地点较之前来讲由重点化学品改为消防重点部位；③加设疏散过程中因浓烟等现象导致人员骨折、失踪及晕厥等环节；整场演习步骤详述如下：

- A. 发生导热油泄漏：监控室通知当战总指挥 2#压机导热油泄漏，单位应急组织立即开展自救；但因导热油自身高温、泄漏量大、蔓延流速快与清理现场的抹布及牛皮纸接触导致发生起火；
- B. 发生初期火灾：发现起明火后单位应急组立即组织初期灭火，同时按下邻近手报按钮进行通报；
- C. 厂级应急组织增援：保安室、行动稽核、车间一楼各支援单位主管等厂级应急组织收到讯息后立即前往事故地点展开支援；
- D. 火势扩大阶段：因导热油泄漏量大、蔓延较快，再加上接触易燃物发生明火后导致大面积起火。
- E. 逃生疏散阶段：检阅组立即请求厂内人员紧急疏散；总指挥同意全厂疏散请求同时指令通报组启动全厂应急广播系统宣布疏散通知（但通报组组长及其代理人因擅自下班致使通报延时 5 分钟）；疏散组接到全厂疏散通知后立即组织人员疏散；安全防护组做好电梯及其它易发生事故区域的防护；确保人员安全有序疏散撤离到指定紧急集合地点。
- F. 人员失踪及救治：疏散过程中莊执行副总为达到演习的真实性，指派专人临时抽取 1 名员工模拟失踪、1 名员工模拟逃生奔跑过程中摔跤导致骨折以及 1 名员工在逃生过程中因心跳加速上升导致晕厥救护组立即展开救护；

G. 人员点名确认环节：人员安全疏散至紧急集合地点后，疏散组组织各单位点名确认，应到 1111 人实到 1111 人[含 2 人受伤、1 人失踪]；（但 1 名失踪人员扮演者因被找到后未经同意自行归队，造成点名延误 6 分钟）

H. 消防知识讲解及灭火演示：人员确认无误后环安部开展消防知识讲解：
（1）火灾三要素（2）火灾类别（3）灭火器类型（4）灭火器使用方法（5）消火栓的使用方法（6）消防栓使用注意事项；灭火组根据消防知识讲解的内容逐步进行现场灭火演示；利用本次大型演习再次为员工普及消防知识。

I. 现场总结阶段：

总指挥代理人顾培东主任为本次做出总结如下：

- （1）全厂白班参演人员：1111 人全部安全疏散至紧急集合地点（工务楼西侧消防训练场）。**
- （2）本次演习内容相比前期更加切合实际；充分锻炼厂级应急组织在突发事件的情况下应急协作能力，本次演习过程涵盖了人员失踪、人员受伤、人员晕厥、以及应急组织救护组脱岗、CPR 紧急救护、消防知识讲解等环节，均及时找到并得到救治，整场演习虽用时较长但最终保障在全员安全的前提下完成。**

A. 莊执行副总评判如下

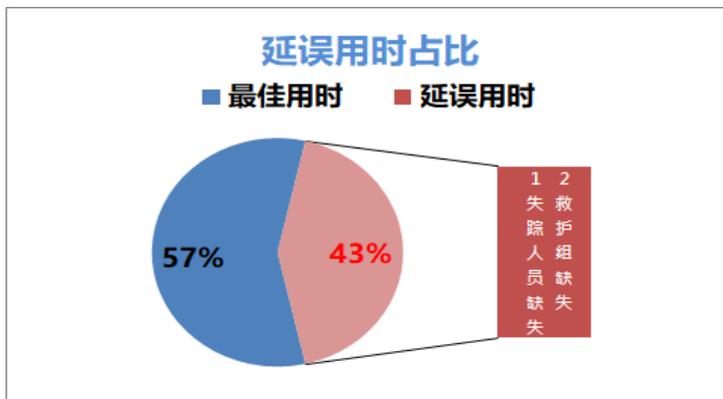
- （1）演习用时创新高：本次演习用时 25 分 40 秒，创历史演习用时新高！本次演习成绩是不能接受的，需针对演习各环节进行分析找出真因及时改善；**
- （2）应急组织缺失：通报组组长未向总指挥申请擅自下班，且代理人选定不合理导致本次演习通报组功能完全失效，这是绝对不允许的；需针对应急组织及代理人制度再次优化，完善其不足；**
- （3）灯光联动缺失；在事故发生消防系统启动时，厂内所有涉及逃生路线灯光必须要联动点亮；因光线不足导致其它事故发生的几率很高且后果非常严重；很显然本次未能达到预期的效果；该问题迫在眉睫，需立即实施改善；**
- （4）点名用时创新高：本次点名用时较长，较往期退步很多；这是绝对不允许的，需仔细检讨问题所在，积极投入改善；**

1-4 召开末次会议总结分析：

各参演应急组织负责人总结本次演习经验与不足，演习总指挥对本次演习进行讲评，整场演习虽用时较长，但均在全员安全的前提下完成；尤其是演习过程中所发生的一些状况在历史演习中均未遇到过；现就本次演习各环节用时进行分析及优缺点评价如下：

1-4-1 演习各环节时效性分析：

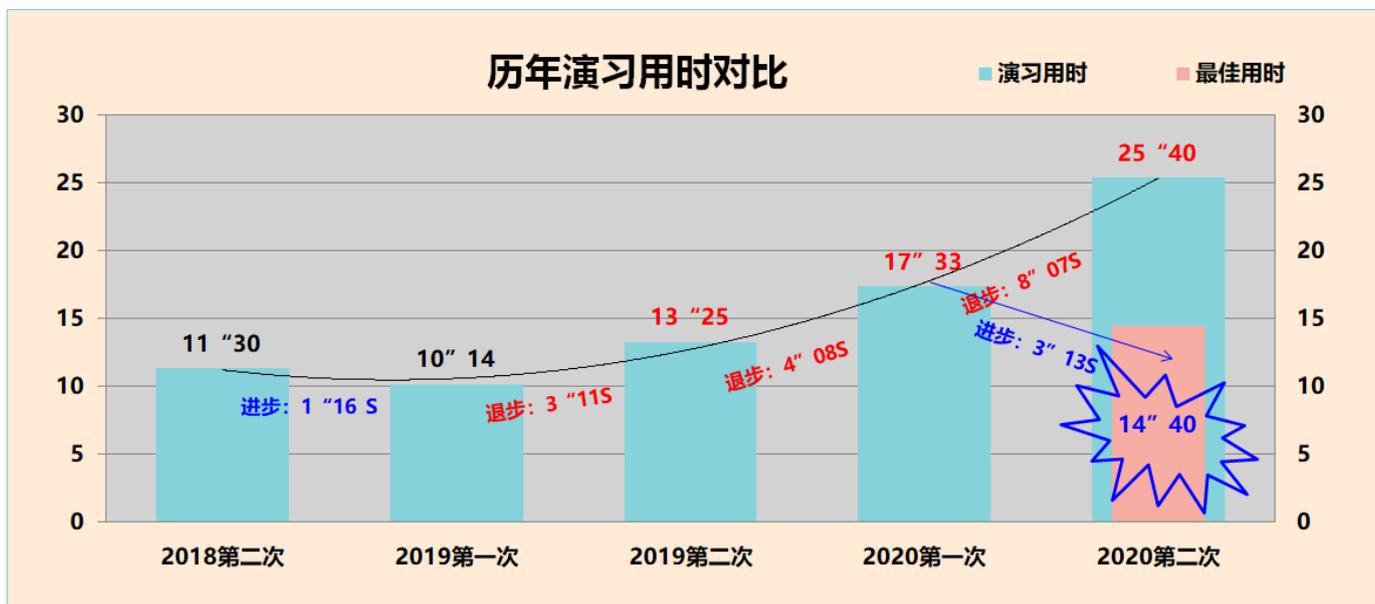
阶段	模拟环节	应急组织	时间节点	用时 (min)	合计用时	延时原因
第一阶段	初期火灾	单位应急组织	18:02~18:04	3	4分钟	
		微型消防站	18:05~18:06	1		
第二阶段	火势扩大	广播通报疏散	18:06~18:11	5	25分40秒	1.通报组组长 (李坤) 未经总指挥同意擅自下班，严重失职 2.选择代理人员不合理，演习为白班时间段为08:00~20:00，代理人上班时段为08:00~17:00
第三阶段	人员疏散	人员疏散+点名	18:11~18:24	13		1.疏散场地没有灯光，点名过程手机灯光照明点名，影响时效
		人员救治 (2人)				
		报告演习状况第一次-失败	找到失踪人员	18:24~18:29		6
		报告演习状况第二次-成功	18:30~18:31:40	1.4		
第四阶段	消防知识讲解	火灾类型讲解等	/	/	/	/
	灭火演示	灭火器及消火栓灭火演示	/	/	/	/
	总指挥总结	总结演习事故救灾及人员疏散情况等	/	/	/	/
	安全总监评价	针对演习成绩公布及评价	/	/	/	/



从上表可看出本次演习用时长达 25 分 40 秒，主要为通报组擅自下班延时 5 分钟及失踪人员擅自归队延时 6 分钟，两个环节合计延时 11 分钟，占比演习总用时的 43%；另从下表可看出本次演习如下两个环节如不出差错，最佳演习时间会是 14 分 40 秒。

NO.	项目	不足缺失	延误时间	延误合计	综合用时延误
1	应急组织 (通报组) 缺失	1.通报组组长 (李坤) 未经总指挥同意擅自下班，严重失职 2.选择代理人员不合理，演习为白班时间段为08:00~20:00，代理人上班时段为08:00~17:00	5分钟	11分钟	总用时 25分40秒 - 延误时间 11分钟 = 最佳成绩 14分40秒
2	失踪人员缺失	1.失踪人员自行归队 2.将“失踪人员”标示隐藏，但有告知单位内疏散主管 3.查找时大声呼喊未主动出队伍报告	6分钟		

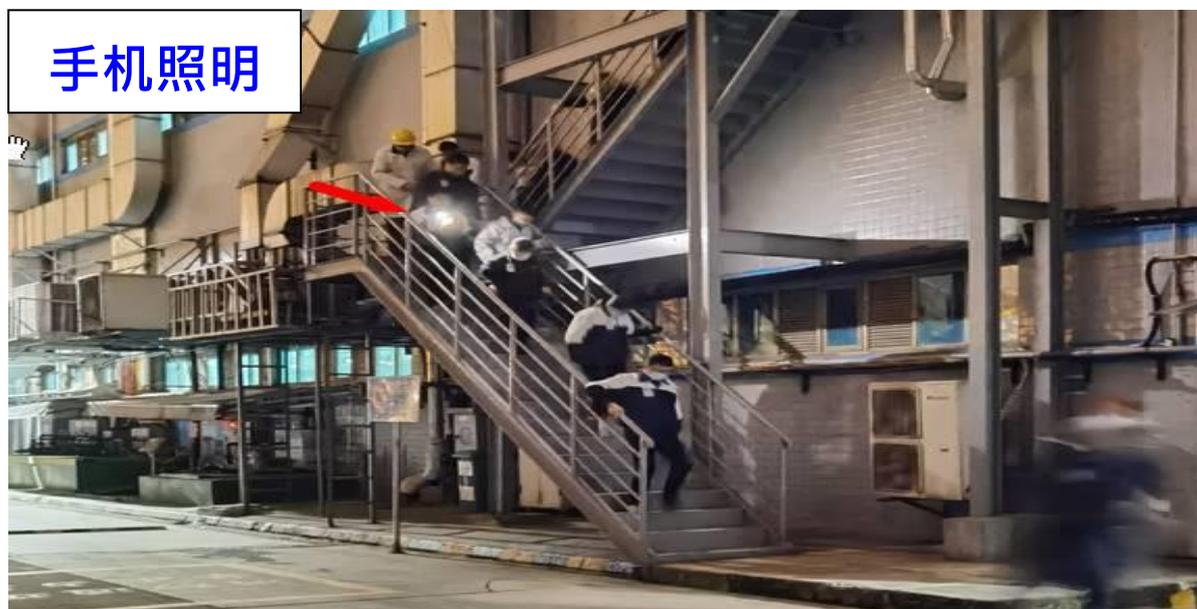
从下表可看出从 2019 年第一次开始，演习均属于**退步状态**，尤其本次演习退步最大（8 分 07 秒），但在按上述如果通报组及失踪人员不出意外的话，本次演习最佳成绩会是 14 分 40 秒，在历史成绩将**大幅度进步**（3 分 13 秒）。



1-4-2 演习成效:

- (1) **演习时间不预期**: 本次演习时间选择在晚饭后 18:02 分开始，彻底打破常规，该时间段部分人员下班在人员统计方面会有偏差（甚至演习总指挥也不知且下班出厂，紧急时刻由其代理人顾培东主任接替其总指挥工作）在面临巨大难度及压力的情况下，疏散组依然顶着压力如期完成人员疏散及清点工作，这是疏散组面临前所未有的考验；
- (2) **事故地点不预期**: 本次演习事故地点选定在压合课，在往期通常事故地点都会选定在湿制程（化学品）单位，然而本次却一改从前，将事故地点选定在压合课，这突如其来的变化对于整个应急组织来讲在无预兆的前提下也将面临巨大的挑战；
- (3) **事故类型不预期**: 本次演习事故设定为压机导热油泄漏从而引发火灾；较以往更是别出心裁；在历年全厂演习中从未模拟过该事故且导热油泄漏与其他危化品泄漏危险性及处理措施部分不同；只有压合自身及维修人员有过模拟救灾处理经验；其它人员对此可谓毫无经验！因此在维修人员大部分投入安全防护组成员的情况下，只有压合自身及厂级应急组成员对事故进行自救；这对于厂级应急组织也是一大考验！

- (4) **紧急应变能力提升**：本次演习厂级通报组组长未向总指挥请示且擅自下班；其代理人也正常下班；导致演习时无人广播通报疏散延时 5 分钟；但在演习拟真性来看却充分体现事故的发生会引发多种意想不到的异常状况；在当时呼叫无人应答的情况下，检阅组主动且及时完成了全厂通报疏散工作；这对于本次的演习又是一巨大挑战！但同时提升了应急组织的紧急应变能力！
- (5) **人员排查能力提升**：本次模拟失踪人员被找到后，其未经允许擅自归队，造成人员排查困难；正所谓千里挑一，其难度可想而知；这一变数更是给疏散组再一次巨大冲击！但在团队永不放弃的努力下依然将该员工在数千人中将其排查出来，虽查找该员工用时长达 6 分钟，但最终确保了该员工是安全的；
- (6) **演习状况更拟真**：在人员疏散过程中及点名环节，光照度严重不足，造成人员疏散逃生重大安全隐患及逃生时间延长和集合点名时间延长等状况；回顾整场演习过程发现人员逃生时及集合点名时有人利用手机灯光进行照明；这些情况均会对人员安全造成严重影响及延长疏散和最终集合点名时间；但！最终经过不懈的努力，全部参演人员 1111 人全部疏散完成，人员未发生意外事件；这对于本次演习又是一大考验！



- (7) **监控方式革新**：本次演习由前期的现场监控演习转变为全程电子监控演习，应急组织在事故现场一举一动均可被监视；在事故应急处理方面来讲，可在作业人员无防备的前提下突然启动应急预案；这是对一线单位对事故突发紧急应变能力及整个应急组织的考验！



1-4-2 改进之处:

- (1) 应急组织缺失: 通报组组长未向总指挥申请且擅自下班, 且代理人选定不合理 (白班时间 08:00~20:00 代理人上班时间 08:00~17:00) 本次演习于 18:02 分开始, 通报组组长及其代理人全部下班导致本次演习通报组功能完全失效且严重影响整体演习成绩;

改善对策: ①后续各组织组长及代理人均需向总指挥申请且经过批准后方可下班②后续通报组组长及其代理人优先选定 24 小时值班岗位人员。

- (2) 灯光联动缺失; 在事故发生消防系统启动时, 厂内所有涉及逃生路线灯光必须要联动点亮; 因光线不足导致其它事故发生的几率很高且后果非常严重; 很显然本次未能达到预期的效果; 该问题迫在眉睫, 需立即实施改善;

改善对策: 灯光联动问题由环安提出改造申请; 由维修负责主导改造过程实施; 环安跟催其改造进度及后续改造成效验收。

- (3) 消防水带缺失: 消防栓模拟演示时枪头端卡箍与水带脱离, 严重影响演习效果; 经查确认为水带卡箍松脱, 在开水后直流喷雾枪头聚压, 水带内水压过大, 致使连接处脱离;

改善对策: 后续演习前要求应急组实地检查确认消防器材有效性并针对水带卡扣胶垫、卡箍等重点确认;

综合以上, 本次演习虽用时长达 25 分 40 秒且演习过程中状况频发; 关键问题在于准备不到位导致; 但在事故拟真方面来看更体现了事故的真实性和团队应急组织的应急协作能力; 针对各环节用时方面分析, 只有全厂通报及查找

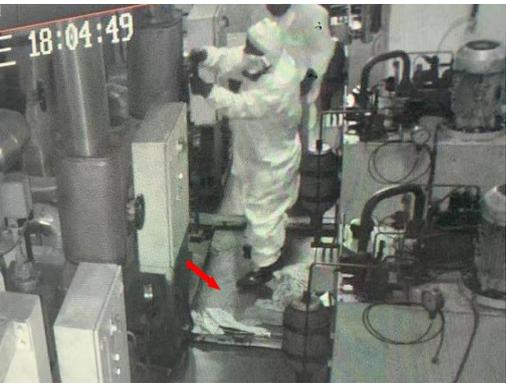
失踪人员两个环节延误合计 11 分钟，其它环节皆算顺畅，如一切顺利本次演习最佳成绩会是 14 分 40 秒；最终在大家共同的努力下整场演习保证了在全员安全的前提下完成！

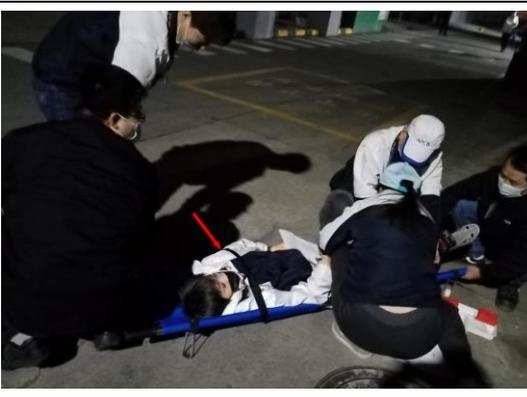
竞陆电子（昆山）有限公司

2021 年 01 月 30 日

2. 影像资料:

2021年01月27日应急预案演习图片

序号	演练内容	图片	
1	宣布导热油泄漏		
2	现场第一时间自救		
3	保安及行动稽核前往支援		
4	疏散逃生时场景		

5	<p>人员疏散至集合点按照部门集合</p>		
6	<p>受伤人员图片</p>		
7	<p>环保应急组 导热油泄漏 实施环保应急</p>		
8	<p>环保应急组 切断雨水阀门,开启回收雨水,并对雨水收集池 取样分析</p>		
9	<p>灭火组用灭火器及消防栓分别演示 给员工学习</p>		

10

总指挥总结
此次演练



11

莊执行副总
总结此次演
练

